

Posti Group Oyj

Osavuosisikatsaus Tammi-kesäkuu 2017

27.7.2017



posti

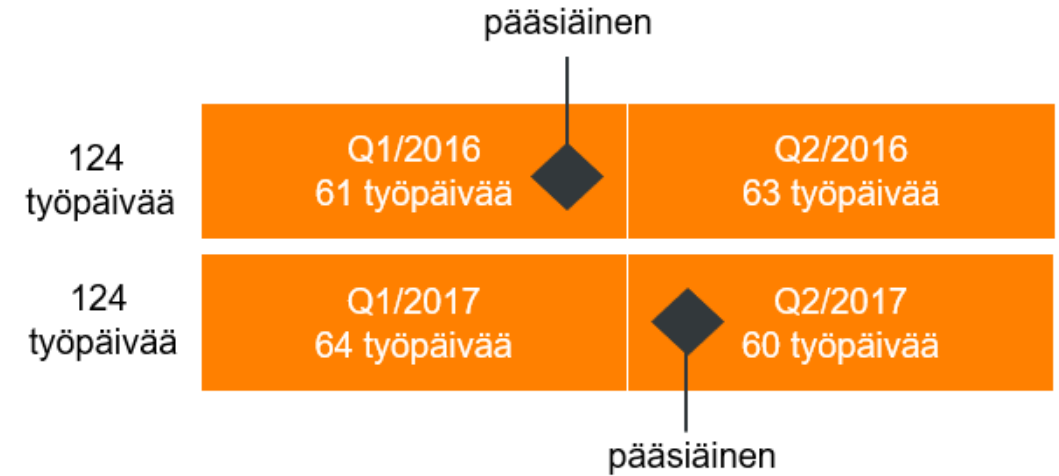
Sisältö

- Huhti-kesäkuu 2017
- Tammi-kesäkuu 2017
- Segmentit
 - Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut
 - Itella Venäjä
 - OpusCapita
- Ajankohtaisia aiheita
- Liitteet



Toimintaympäristö

- Noususuhdanne vahvistunut Suomessa. Suomen Pankin ennusteen mukaan BKT kasvaa 2,1 % vuonna 2017, valtiovarainministeriön mukaan 2,4 %.
- Raskaan liikenteen määrät ovat kasvaneet yhtäjaksoisesti huhtikuusta 2016 alkaen.
- Uusi postilaki hyväksyttiin eduskunnassa 21.6.2017.
- Digitalisaatio jatkuu. Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku näkyi Postin osoitteellisten kirjeiden volyymissa sekä OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden ja tulostuspalveluiden volyymeissa.
- Kilpailu on lisääntynyt, Postin lisäksi postia jakaa tällä hetkellä 13 jakeluyhtiötä.
- Rupla vahvistui alkuvuonna, mutta heikkeni kesäkuussa euroa vastaan 12,0 % ja Yhdysvaltain dollaria vastaan 4,9 % maaliskuun päätöskurssiin verrattuna. Venäjän BKT kasvoi toukokuussa 3,1 %. Talousministeriö ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 1,3 % vuonna 2017.



Tammi-kesäkuu 2017 pähkinänkuoressa

Posti lukuina

816,1

Liikevaihto
(milj. euroa)



55,3

Oikaistu käyttökate
(milj. euroa)



15,8

Oikaistu liiketulos
(milj. euroa)



20 334

Henkilöstö
keskimäärin



4,3 %

Yleispalvelu-
lähetyksen osuus



10

Toimintamaat



Yrityskaupat

- OpusCapitan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoiminnan myynti. Arvioitu toteutuminen syyskuussa.
- SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan osto.
- Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoimintojen osto.
- OpusCapitan Ruotsin, Norjan ja Puolan digitoinnin myynti vuoden loppuun mennessä.
- HR Hoivan osto.

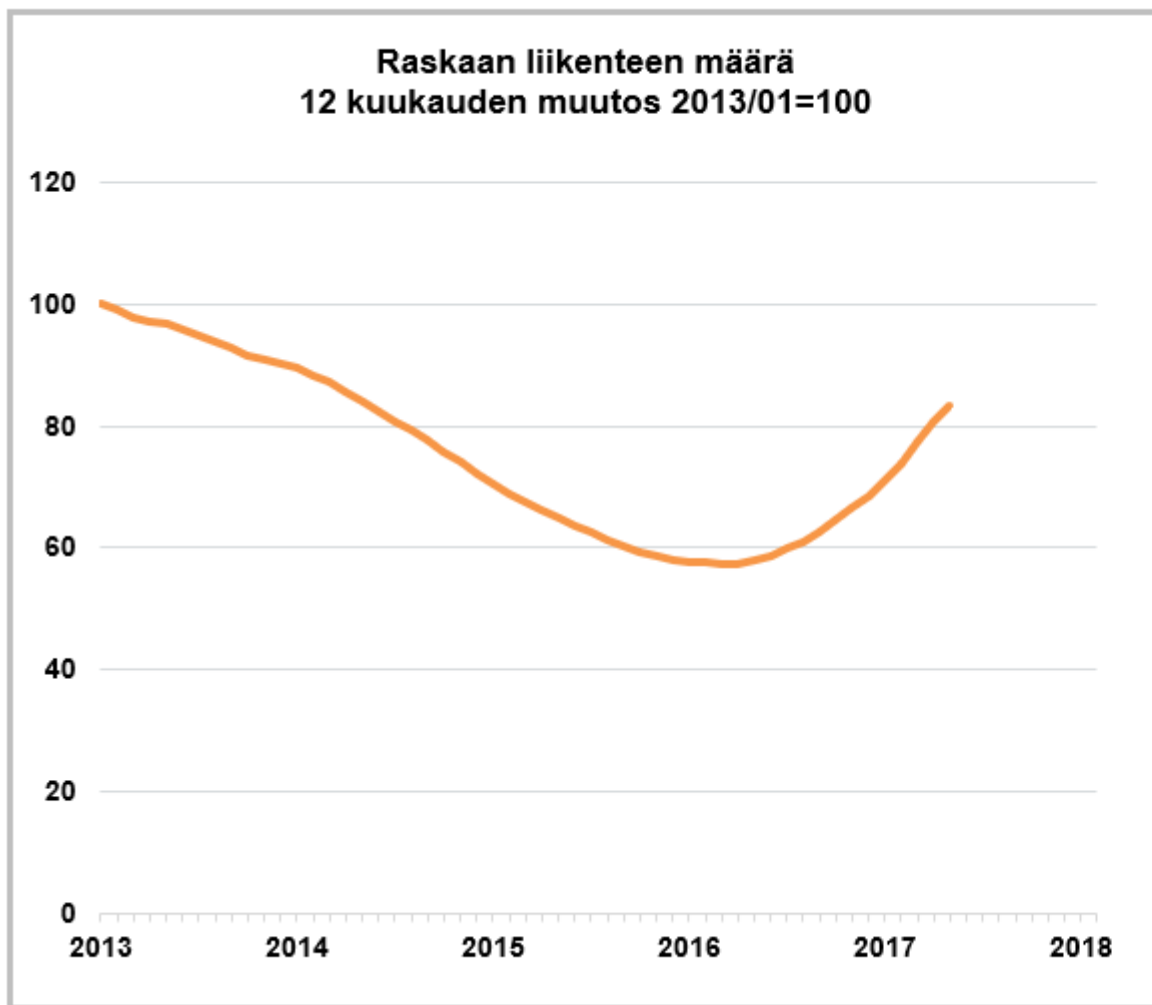
Muita keskeisiä muutoksia

- Uusi postilaki hyväksyttiin eduskunnassa 21.6.2017.
- Posti Palvelut Oy -tytäryhtiö perustettiin, yhtiöön keskitetään kaikki varhaisjakelutoiminnot.
- Posti ja SOL perustivat sisälogistiikkapalveluja tarjoavan Flexon.

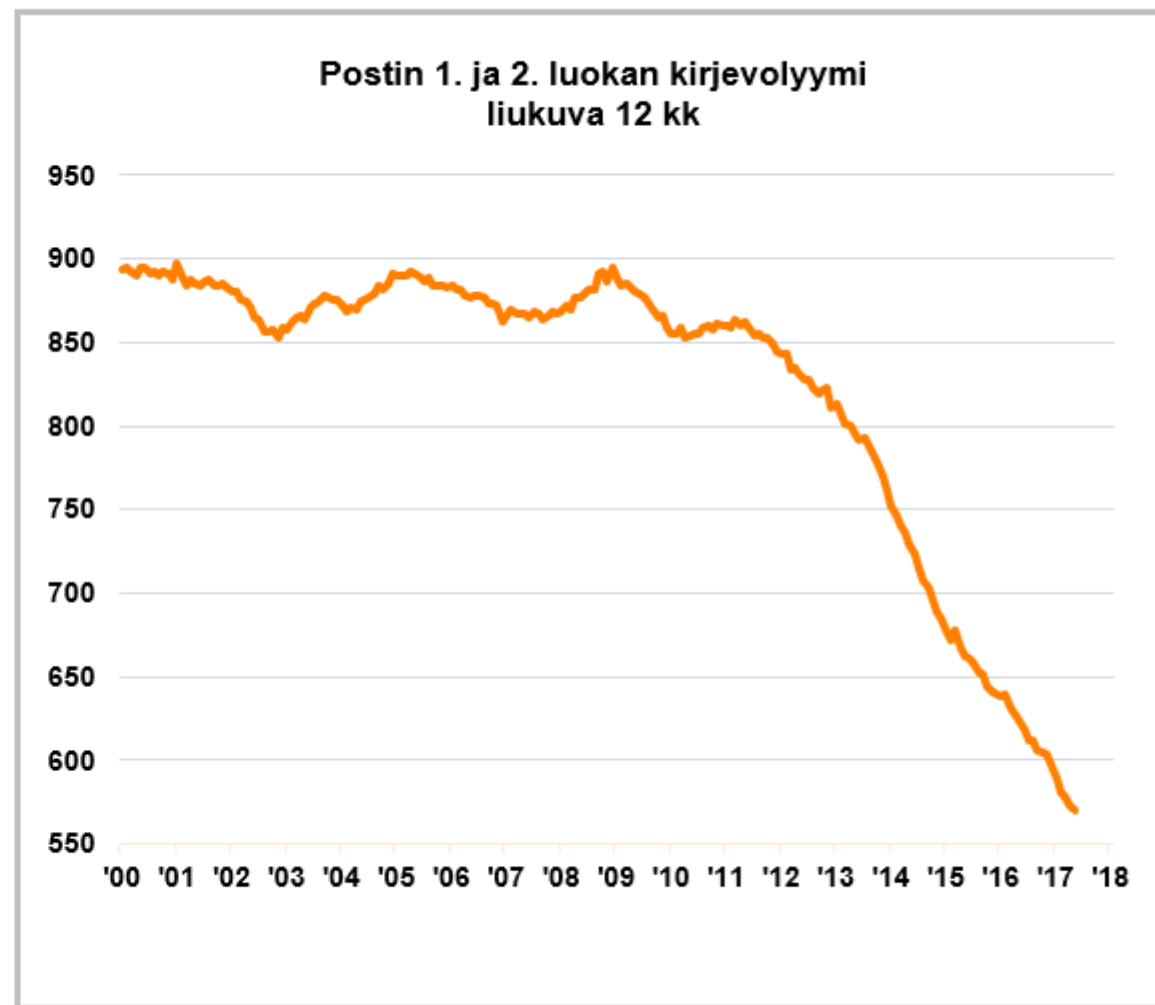


Vuoden 2017 liikevaihto- ja tulosennusteessa ei muutoksia

Raskaan liikenteen määrä pääteillä ja kirjevolyymi



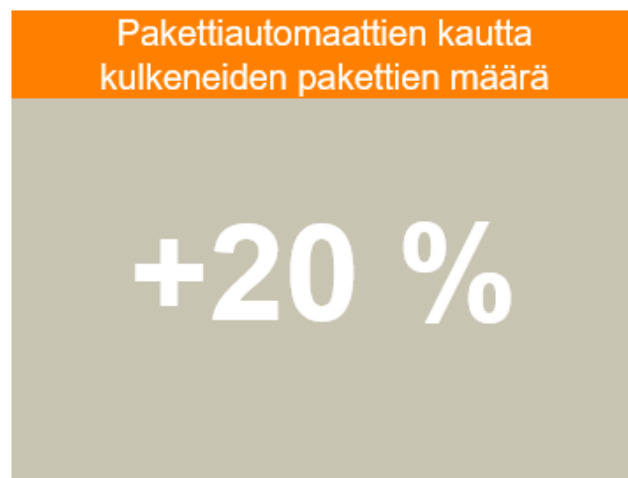
Lähde: Liikennevirasto



Lähde: Posti

Rahti- ja pakettivolyymit jatkoivat kasvua

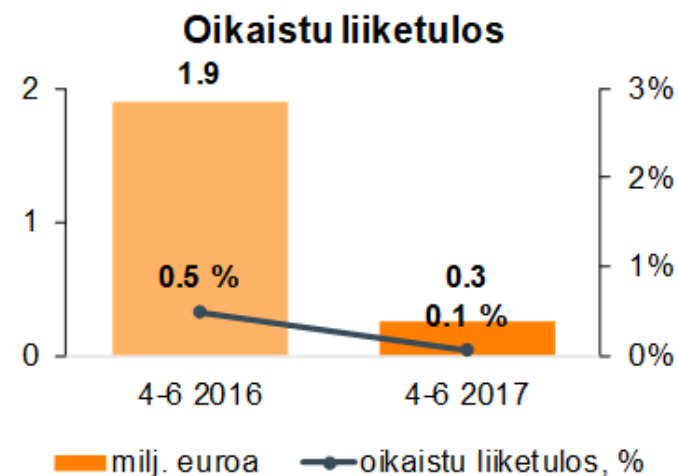
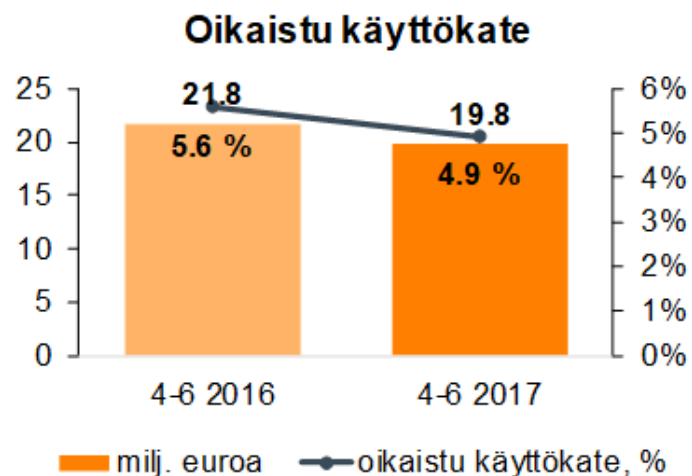
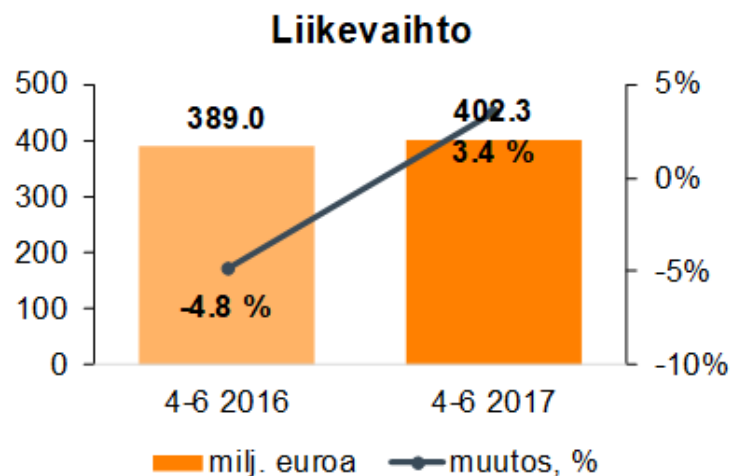
Tammi-kesäkuu



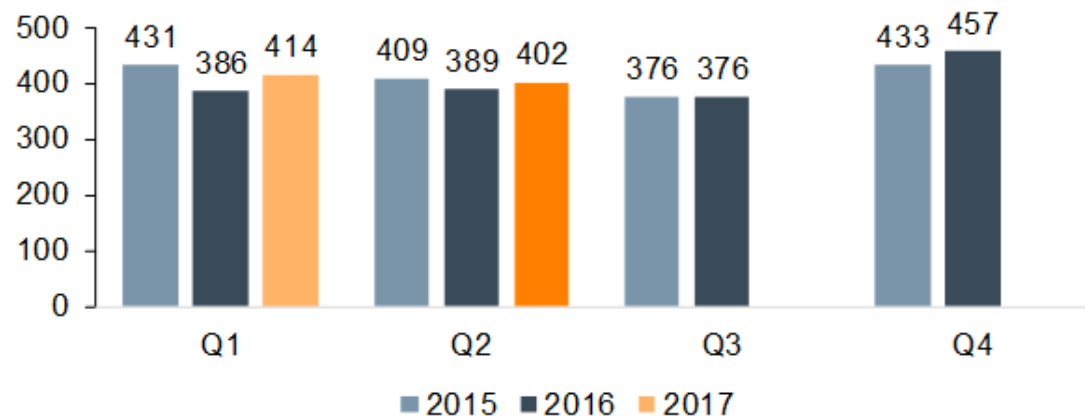
Huhti-kesäkuu 2017

Liikevaihto ja oikaistu liiketulos

Huhti-kesäkuu



Liikevaihto kvartaaleittain, milj. euroa



Avainluvut

Huhti-kesäkuu

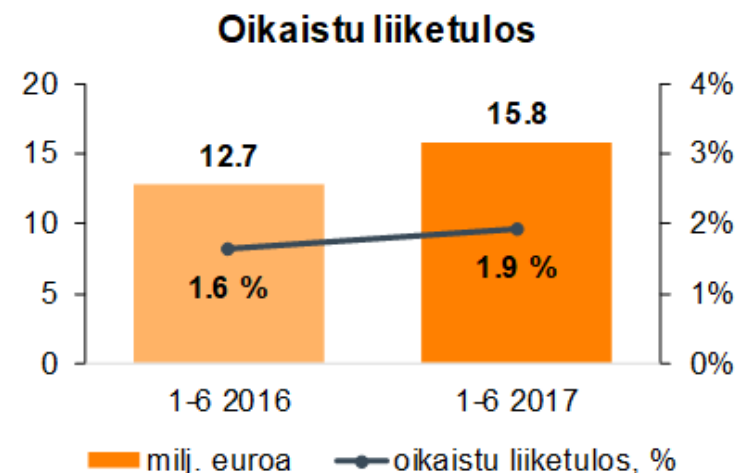
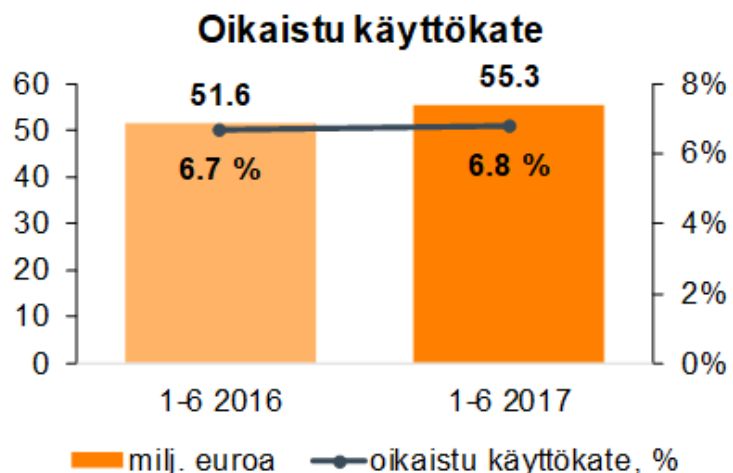
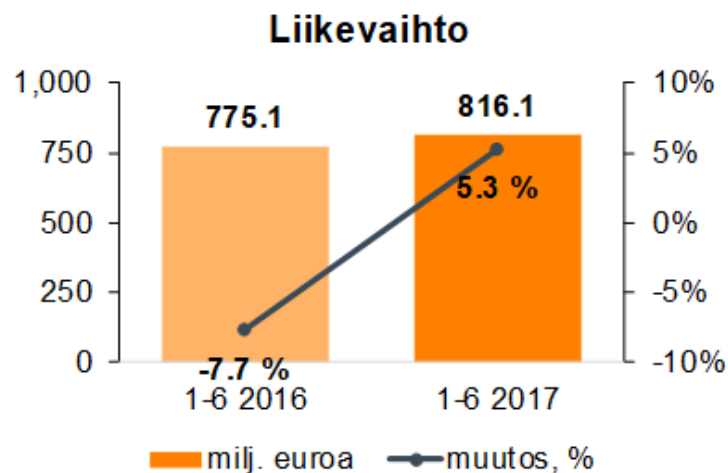
	4-6 2017	%	4-6 2016	%
Liikevaihto, milj. euroa	402.3		389.0	
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	19.8	4.9 %	21.8	5.6 %
Käyttökate, milj. euroa	12.8	3.2 %	17.0	4.4 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	0.3	0.1 %	1.9	0.5 %
Liiketulos, milj. euroa	-7.6	-1.9 %	-2.9	-0.7 %
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-12.3	-3.1 %	-1.4	-0.3 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	-13.0	-3.2 %	-0.8	-0.2 %
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	11.9		48.4	

- Konsernin liikevaihto kasvoi 3,4 %.
- Liikevaihto kasvoi Suomessa 3,0 % ja muissa maissa 5,7 %.
- Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 15,0 %.
- Erityiserät olivat 7,8 miljoonaa euroa. Erityiseriä oli erityisesti OpusCapitassa, minkä lisäksi niihin sisältyy myyntivoitto Seinäjoen postitalon myynnistä.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,2 % kaikista Postin lähetyksistä.
- Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 27,5 miljoonaa euroa eli 6,8 % konsernin liikevaihdosta.
- Pääsiäinen ajoittui vuonna 2017 toiselle vuosineljännekselle edellisvuoden ensimmäisen neljänneksen sijaan. Työpäiviä oli huhti-kesäkuussa 3 vähemmän kuin edellisvuonna. Työpäivien määrällä on vaikutus konsernin liikevaihdon ja tuloksen vertailtavuuteen.

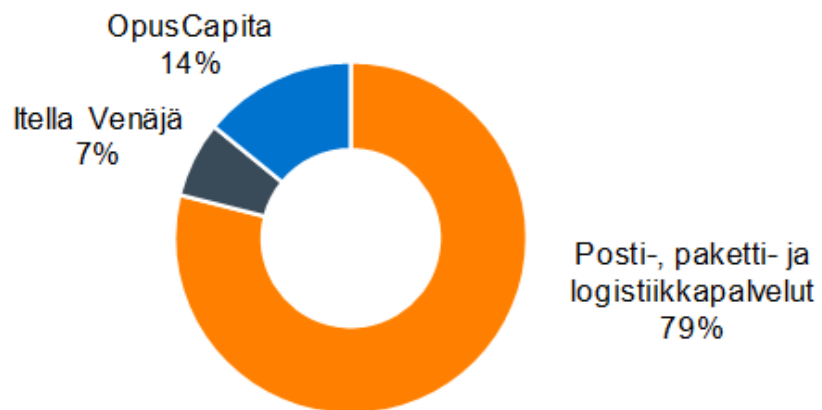
Tammi-kesäkuu 2017

Liikevaihto ja oikaistu liiketulos

Tammi-kesäkuu



Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin



Avainluvut

Tammi-kesäkuu

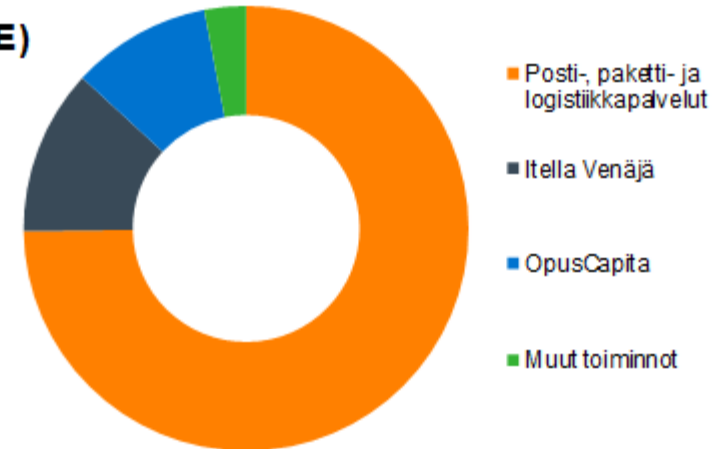
	1-6 2017	%	1-6 2016	%
Liikevaihto, milj. euroa	816.1		775.1	
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	55.3	6.8 %	51.6	6.7 %
Käyttökate, milj. euroa	42.9	5.3 %	38.2	4.9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	15.8	1.9 %	12.7	1.6 %
Liiketulos, milj. euroa	2.5	0.3 %	-2.3	-0.3 %
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-2.6	-0.3 %	-2.0	-0.3 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	-7.0	-0.9 %	-0.8	-0.1 %
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	28.2		28.2	
Oman pääoman tuotto (12 kk), %	3.0		0.5	
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %	4.8		1.2	
Omavaraisuusaste, %	49.3		47.0	
Nettovelkaantumisaste, %	-3.7		-4.3	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	36.3		59.8	

- Konsernin liikevaihto kasvoi 5,3 %. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat konsernin laajentuminen yritysostoin sekä Venäjän ruplan vahvistuminen.
- Liikevaihto kasvoi Suomessa 4,5 % ja muissa maissa 9,9 %.
- Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,7 %.
- Kannattavuus parani.
- Konsernin nettorahoituskulut olivat 5,1 (tuotot 0,3) miljoonaa euroa. Muutos aiheutuu valuuttakurssieroista ja kertaluonteisista kuluista.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,3 % kaikista Postin lähetyksistä.
- Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 56,1 miljoonaa euroa eli 6,9 % konsernin liikevaihdosta.

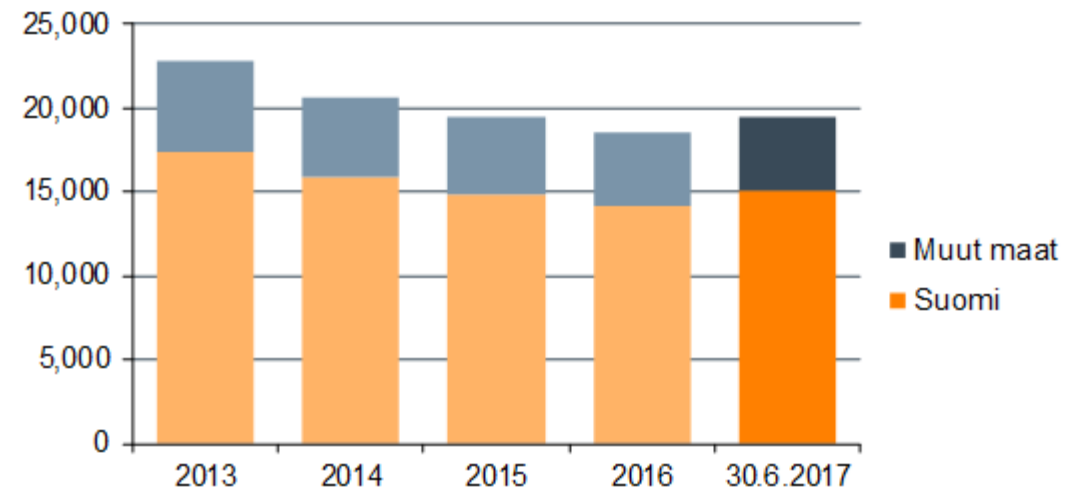
Henkilöstö

- Konsernin henkilöstömäärä 30.6.2017 kokoaikaiseksi muutettuna oli:
 - koko konserni yhteensä: 19 433 (19 472)
 - Suomi: 15 108 (15 289)
 - muut toimintamaat: 4 325 (4 182)
- Konserni työllistää tänä kesänä 2 400 kesätyöntekijää.
- Konsernin henkilöstökulut laskivat 6,0 % edellisvuoteen verrattuna. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat edellisvuodesta 2,8 %.
- Uusi polku -ohjelmaan oli hakenut kesäkuun loppuun mennessä yhteensä 2 722 työntekijää ja siihen oli hyväksytty 1 891 työntekijää.

Henkilöstö (FTE) segmenteittäin



Henkilöstön määrä (FTE) Suomessa ja muissa maissa



Segmentit

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Huhti-kesäkuu

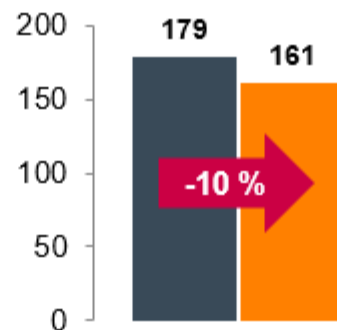
- Liikevaihto kasvoi 3,8 % yrityskaupoista sekä logistiikkapalveluiden kysynnän kasvaessa.
- Paketit kasvoivat Suomessa ja Baltiassa +4 % (+5 %), josta B2C-paketit kasvoivat +5 % (+7 %).
- Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 13 %.
- Kannattavuus parani kysynnän siirtyessä logistiikkapalveluihin.
- Posti ja Solemo Oy perustivat 13.4.2017 sisälogistiikkapalveluja tarjoavan yhteisyritys Flexon.
- Posti vahvistaa varhaisjakelua ostamalla Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoiminnot. Koko Postin varhaisjakelu keskitetään uuteen Posti Palvelut Oy -tytäryhtiöön.
- Posti ostaa SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan.

milj. euroa	4-6 2017	%, liike- vaihdesta	4-6 2016	%, liike- vaihdesta
Liikevaihto	329.2		317.3	
Liikevaihdon muutos, %	3.8 %		-3.5 %	
Oikaistu käyttökate	15.5	4.7 %	14.7	4.6 %
Käyttökate	13.8	4.2 %	10.5	3.3 %
Oikaistu liiketulos	4.9	1.5 %	4.4	1.4 %
Liiketulos	3.2	1.0 %	0.2	0.1 %

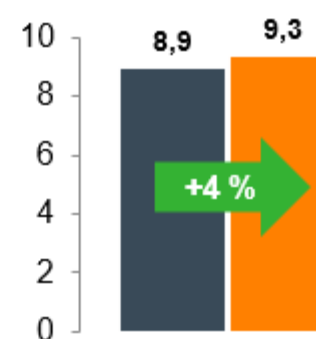
Volyyymikehitykset, milj. kpl

■ 4-6 2016 ■ 4-6 2017

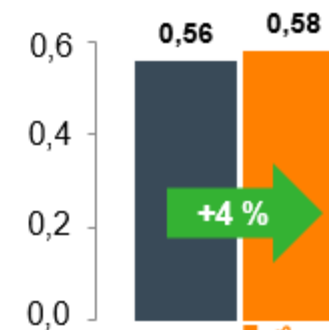
Osoitteelliset kirjeet



Paketit

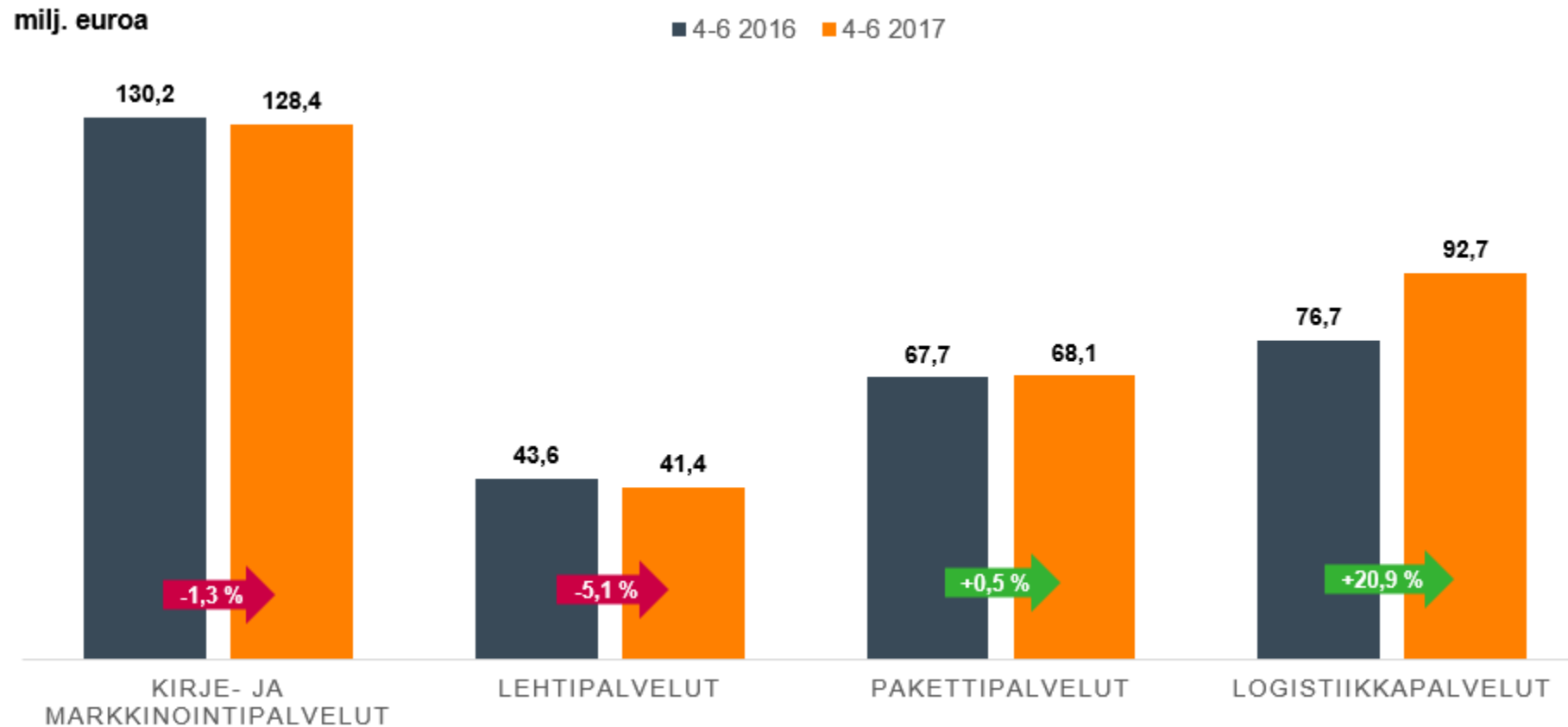


Kotimaan rahtikirjat



Kirje- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto

Huhti-kesäkuu



Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

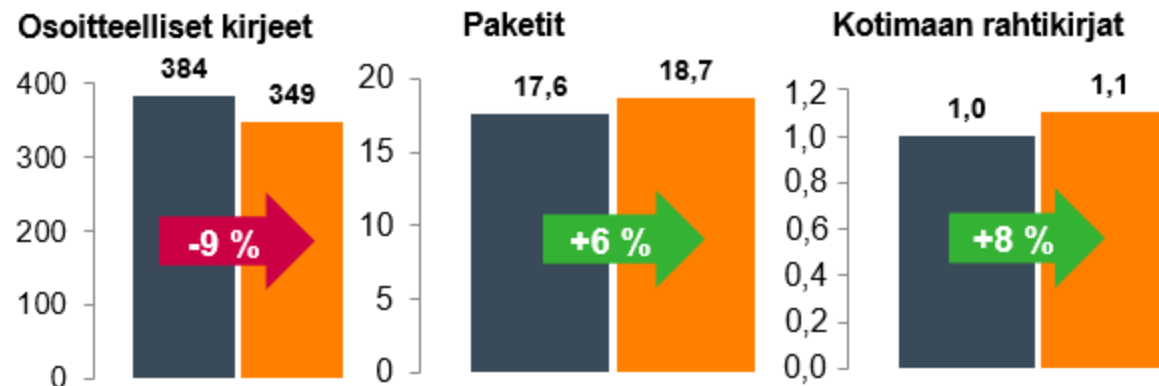
Tammi-kesäkuu

- Liikevaihto kasvoi 5,2 %, mikä johtui pääosin tehdyistä yrityskaupoista sekä paketti-, rahti- ja logistiikkapalveluiden kysynnän kasvusta.
- Perinteisen postitoiminnan tuloksen laskua kompensoivat rahti- ja pakettipalveluiden kasvu.
- Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 20 %.
- Sähköisten kirjeiden (Netposti) volyyymi laski 9 %. Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 12 % ja oli kesäkuun lopussa 750 (663) tuhatta.
- Varastojen täyttöaste Suomessa oli keskimäärin 76 % (71 %).
- Postilla oli 30.6.2017 Suomessa yhteensä 1 432 palvelupistettä, joista 484 oli pakettiautomaatteja.

milj. euroa	1-6 2017	%, liike- vaihdsta	1-6 2016	%, liike- vaihdsta
Liikevaihto	669.9		636.8	
Liikevaihdon muutos, %	5.2 %		-6.6 %	
Oikaistu käyttökate	42.5	6.3 %	38.9	6.1 %
Käyttökate	39.4	5.9 %	26.4	4.1 %
Oikaistu liiketulos	21.2	3.2 %	18.5	2.9 %
Liiketulos	18.1	2.7 %	5.9	0.9 %

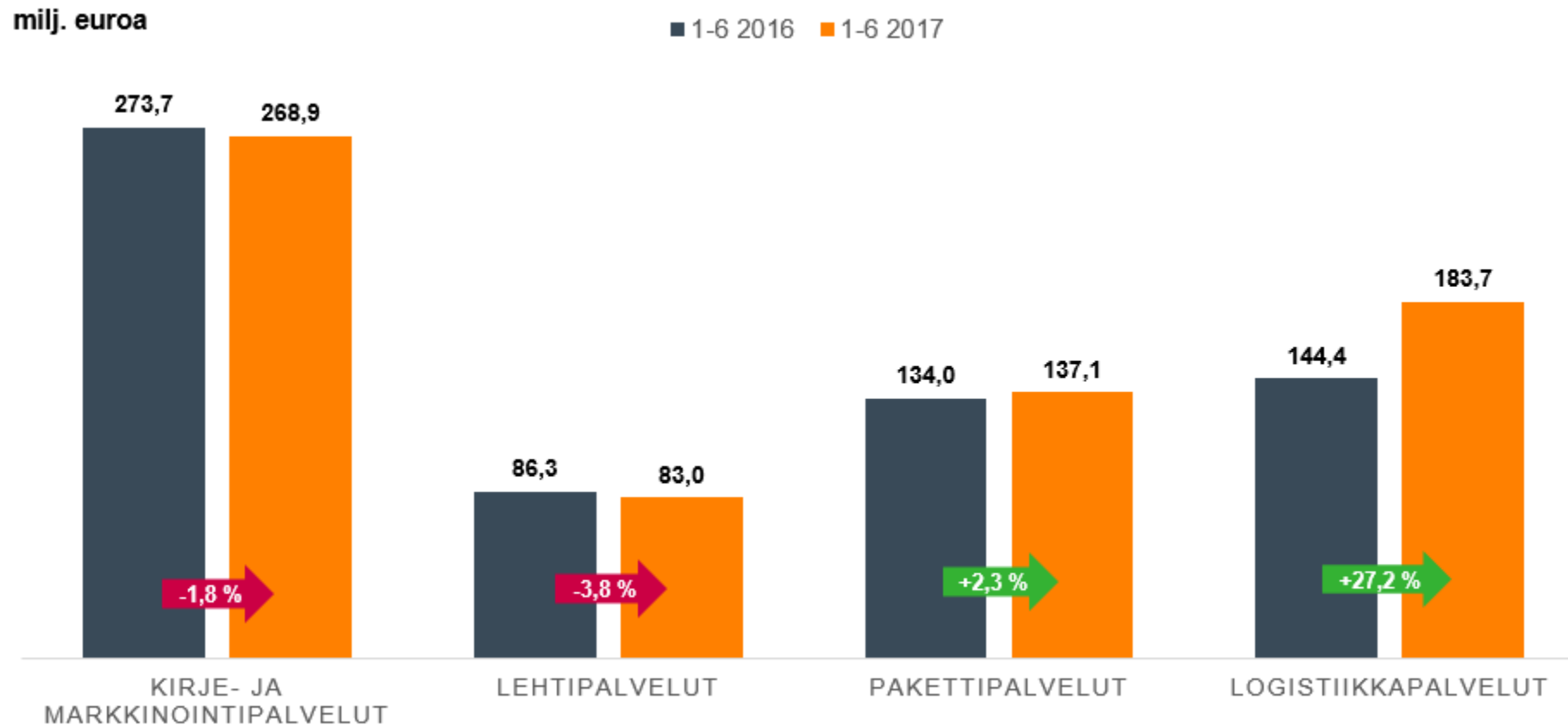
Volyymikkehitykset, milj. kpl

■ 1-6 2016 ■ 1-6 2017



Kirje- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto

Tammi-kesäkuu



Itella Venäjä

Huhti-kesäkuu

- Euromääräinen liikevaihto kasvoi 15,9 %. Ruplissa liikevaihto laski 2,7 %. Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti heikko tilanne taloudessa ja kansainvälisessä kaupassa sekä varastotilojen pieneneminen.
- Lento- ja merirahti sekä verkkokauppa kasvoivat.
- Lasku voimakkainta sopimuslogistiikan kysynnässä, erityisesti varastoinnissa. Myös varastoinnin käsittelyvolyymit laskivat.
- Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 84,0 % (79,6 %) ja muilla alueilla 72,7 % (86,7 %).

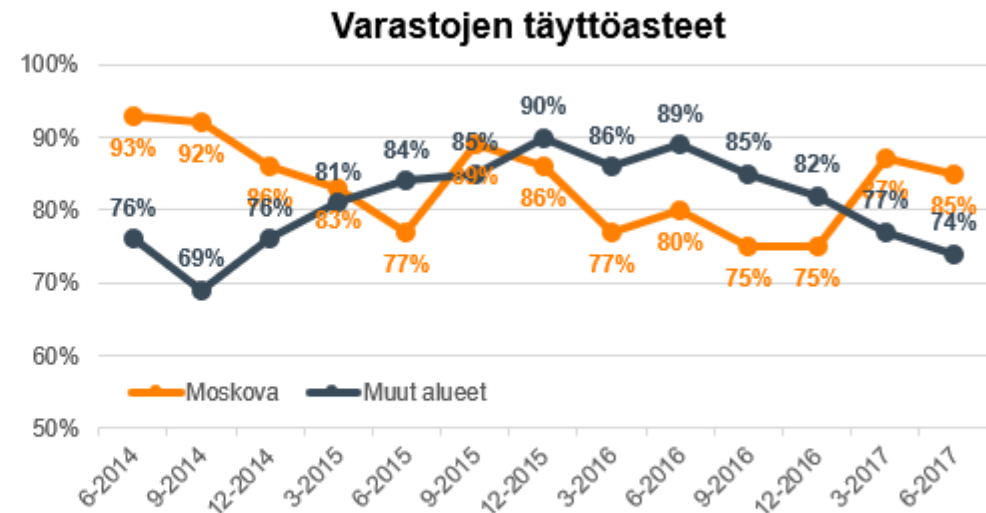
milj. euroa	4-6 2017	%, liike- vaihdosta	4-6 2016	%, liike- vaihdosta
Liikevaihto	29.2		25.2	
Liikevaihdon muutos, %	15.9 %		-18.9 %	
Oikaistu käyttökate	0.1	0.5 %	0.0	0.2 %
Käyttökate	0.1	0.2 %	0.0	0.1 %
Oikaistu liiketulos	-1.7	-5.9 %	-1.6	-6.2 %
Liiketulos	-1.8	-6.2 %	-1.6	-6.3 %

Itella Venäjä

Tammi-kesäkuu

- Euromääräinen liikevaihto kasvoi 22,8 %, ruplissa liikevaihto laski 1,8 %.
- Oikaistun liiketuloksen paraneminen johtui varastotilan optimoinnista Moskovassa ja heikkeni muilla alueilla.
- Varastojen keskimääräinen täyttöaste parani edellisvuodesta Moskovassa ja heikkeni muilla alueilla. Keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 80,0 % (78,8 %) ja muilla alueilla 75,7 % (86,8 %). Yksi Moskovassa suurista varastoista suljettiin ensimmäisen neljänneksen aikana, millä on ollut positiivinen vaikutus.
- Venäjän rupla vahvistui edellisvuodesta 5,6 %. Rupla kuitenkin heikkeni kesäkuussa euroa vastaan 12,0 % ja Yhdysvaltain dollaria vastaan 4,9 % maaliskuun päätöskurssiin verrattuna.

milj. euroa	1-6 2017	% , liikevaihdosta	1-6 2016	% , liikevaihdosta
Liikevaihto	56.7		46.2	
Liikevaihdon muutos, %	22.8 %		-21.5 %	
Oikaistu käyttökate	1.0	1.8 %	-0.8	-1.8 %
Käyttökate	1.0	1.7 %	1.3	2.8 %
Oikaistu liiketulos	-2.7	-4.8 %	-3.9	-8.5 %
Liiketulos	-2.8	-4.9 %	-1.8	-4.0 %



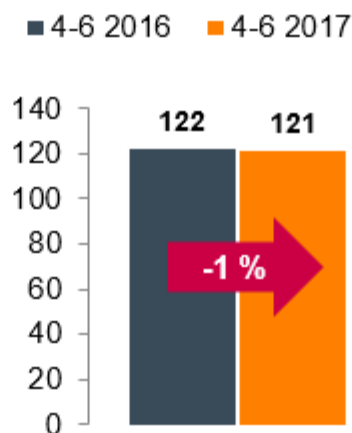
OpusCapita

Huhti-kesäkuu

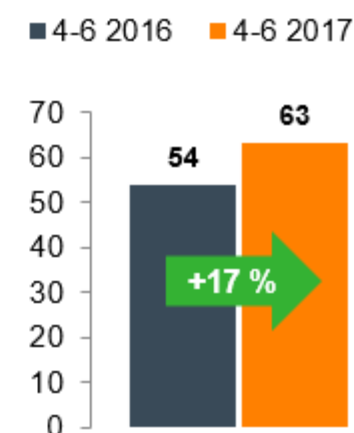
- Volyymit kehittyivät edellisvuoteen verrattuna seuraavasti: sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +17 %, iPost-tuotteet -3 %.
- Liikevaihdosta 58 % tuli Suomesta ja 42 % muista maista. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta kasvoi toisella neljänneksellä 5 %.
- Oikaistun liiketuloksen heikkeneminen johtui iPost-tuotteiden volyymilaskusta ja panostuksista Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminnan kasvuun.
- Merkittäviä rakennejärjestelyjä: taloushallinnon ulkoistuspalveluita tarjoavan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoiminnan myynti (syyskuussa 2017), dokumenttien ja laskujen lähetys sekä Suomen digitoinnin siirto osaksi Postipalveluja sekä Ruotsin, Norjan ja Puolan digitoinnin ulkoistus (vuoden 2017 loppuun mennessä). Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta jäi omaksi kokonaisuudeksi. Sveitsiläisen Billeco AG:n osto.

milj. euroa	4-6 2017	%, liikevaihdosta	4-6 2016	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	58.1		60.8	
Liikevaihdon muutos, %	-4.4 %		-6.9 %	
Oikaistu käyttökate	2.3	4.0 %	3.7	6.2 %
Käyttökate	-4.1	-7.1 %	3.3	5.4 %
Oikaistu liiketulos	-0.2	-0.4 %	1.4	2.3 %
Liiketulos	-7.5	-12.8 %	0.9	1.5 %

Kokonaistransaktiovolyymi, milj. kpl



Sähköiset transaktiot, milj. kpl



OpusCapita

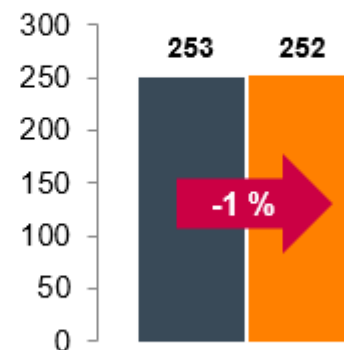
Tammi-kesäkuu

- Volyymit kehittyivät edellisvuoteen verrattuna seuraavasti: sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +18 %, iPost-tuotteet -4 %.
- Kokonaistransaktiovolyymi oli 252 miljoonaa. Sähköisten transaktioiden määrä oli 123 miljoonaa, eli 49 % kokonaistransaktiovolyymistä.
- Liikevaihdosta 58 % tuli Suomesta ja 42 % muista maista.
- Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta kasvoi 13 % pääosin yritysoston johdosta.
- Oikaistun liiketuloksen heikkeneminen johtui iPost-tuotteiden volyymilaskusta ja panostuksista kasvuun.

milj. euroa	1-6 2017	%, liikevaihdosta	1-6 2016	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	119.0		122.1	
Liikevaihdon muutos, %	-2.5 %		-8.0 %	
Oikaistu käyttökate	6.3	5.3 %	7.5	6.2 %
Käyttökate	-3.3	-2.8 %	5.2	4.2 %
Oikaistu liiketulos	1.2	1.0 %	3.4	2.8 %
Liiketulos	-9.3	-7.8 %	-0.6	-0.5 %

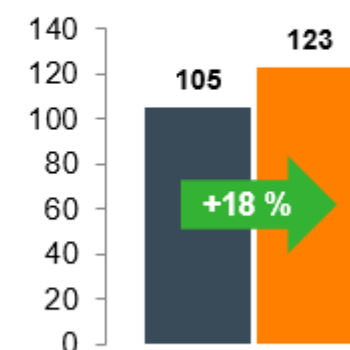
Kokonaistransaktiovolyymi, milj. kpl

■ 1-6 2016 ■ 1-6 2017



Sähköiset transaktiot, milj. kpl

■ 1-6 2016 ■ 1-6 2017



Näkymät 2017

Liikevaihto

- Vuoden 2017 liikevaihdon euroissa ennakoidaan kasvavan vuodesta 2016.
- Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Liiketulokset

- Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vuoden 2016 tasolla.
- Vuonna 2017 liiketulokseen sisältyy edelleen merkittäviä erityiseriä.

Investoinnit

- Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ennakoidaan kasvavan.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Ajankohtaisia aiheita



Keskeisiä saavutuksia strategian toteutumisessa Q2/2017

KASVUA UUSISTA PALVELUISTA

- Kasvua paketti- ja logistiikkapalveluista
 - Postin ja **SOL** perustivat yhteisyritys **Flexon**, joka tarjoaa sisälogistiikkapalveluja
 - Smartpost-automaatit lisääntyvät: sopimukset **YIT:n** ja **Bonavan** kanssa, kokeilu **Hekan** vuokrataloissa
 - **Kauppahalli24**:sta ruokaostokset Smartpost-automaatteihin
 - Pakettiautomaatit kasvattavat suosiotaan – 4 200 lokeroa lisää
 - Pakettiautomaateilla pilotoidaan pesulapalvelua
- Posti ostaa **SOL Henkilöstöpalvelut Oy**:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan
- **ABC**-ketju ja Posti yhteistyöhön polttonesteiden hintatietojen keräämisessä
- Postin mobiilisovelluksen uusi beta-versio julkaistu

VAHVA YDINTOIMINTA

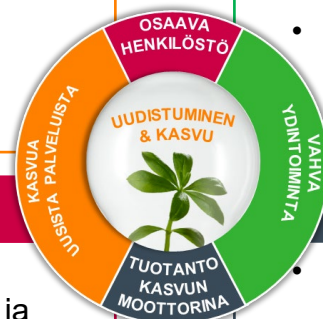
- Uusi postilaki sallii myös kolmipäiväisen jakelun
- Posti hoitaa myös jatkossa **Sanoma Media Finlandin** jakelun pääkaupunkiseudulla ja osassa Uuttamaata
- Sanomalehti **Karjalainen** solmi jatkosopimuksen Postin kanssa
- Posti vahvistaa sanomalehtien varhaisjakelua
 - **Kaakon Viestinnän** varhaisjakelutoiminnot siirtyvät Postille
 - Koko Postin varhaisjakelu keskitetään uuteen **Posti Palvelut Oy** -tytäryhtiöön
- OpusCapitan taloushallinnon ulkoistusliiketoiminta (FAO) myydään sijoitusyhtiö **Longship AS:lle**
- OpusCapitan dokumenttien ja laskujen lähetys, perintäpalvelut sekä Suomen digitointi siirtyvät osaksi Postin Postipalvelut-liiketoimintaryhmää

OSAAVA HENKILÖSTÖ

- Posti perustaa 1.8. Postin Palvelukeskuksen (PPK), joka tuottaa myynnin, asiakaspalvelun, talouden, ICT:n, hankinnan ja henkilöstöhallinnon tukipalveluita
- Kiinnostus Postin kesätöihin kasvanut jopa 35 % – yhteensä 9 500 hakemusta
- PostiLeania koulutettu Tuotannon jakelussa
- License to Lead -koulutuksia pidetty kaikille esimiehille

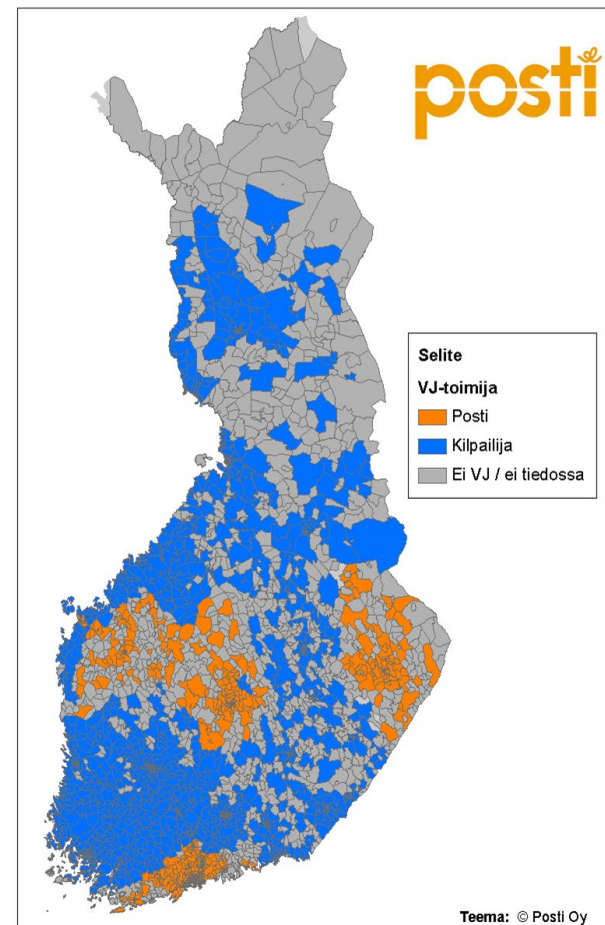
TUOTANTO KASVUN MOOTTORINA

- Postinjakelun laadun varmistavat toimenpiteet tuottaneet tulosta: laatu oli huhti- ja toukokuussa 99,91% ja kesäkuussa 99,90 %
- Jakelupäivä uudistus etenee vaiheistettusti kesän aikana
- Posti Mobiili -projekti etenee
 - PoMo otettu käyttöön koko jakelussa, myös kuljetus hyödyntää uusissa palveluissa (esim. bensabongaus)
 - Uusia sovelluksia (esim. työaikaleimaukset, jotka mahdollistavat myös mainoskieltojen päivittämisen)



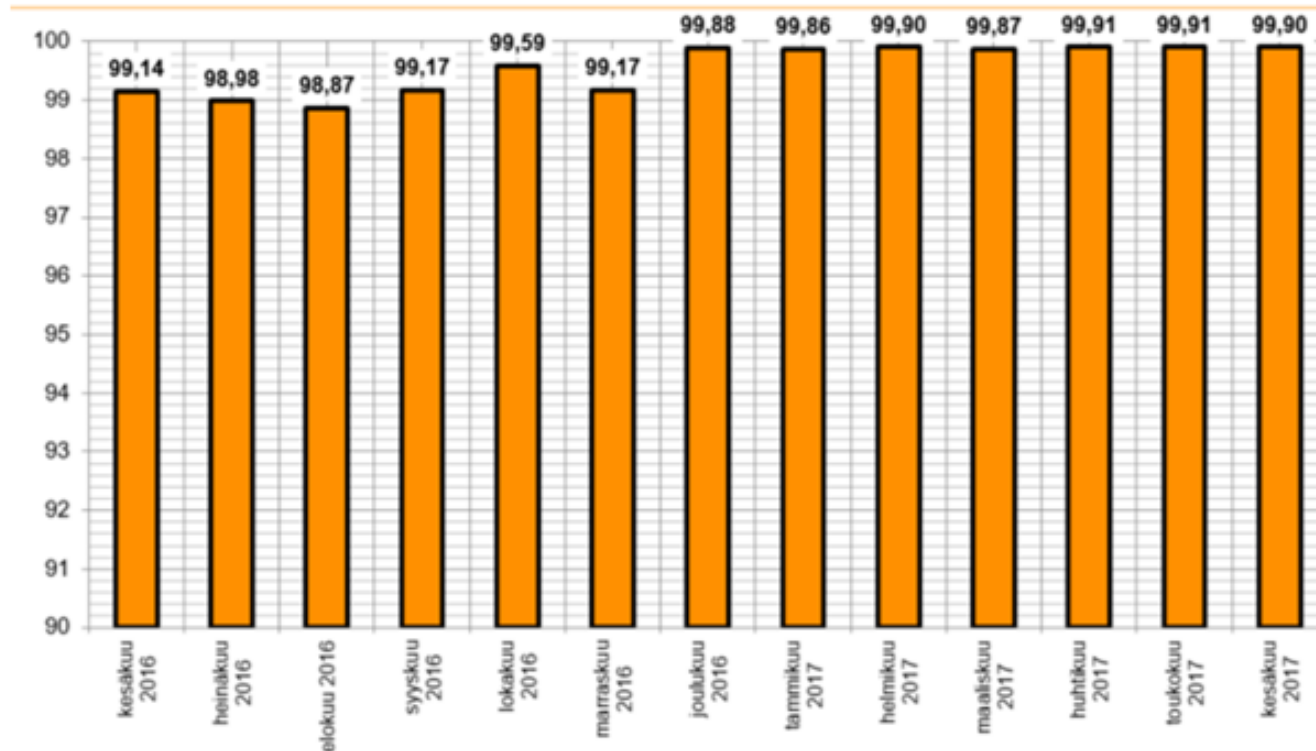
Postilain muutos parantaa Postin toimintamahdollisuuksia

- Postinjakelu jatkuu viitenä päivänä viikossa suuressa osassa Suomea eli niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Näillä alueilla Postin tulee kilpailuttaa viisipäiväinen jakelu. Taajama-alueilla, joissa on tarjolla sanomalehtien varhaisjakeluverkko, laki antaa mahdollisuuden poiketa viisipäiväisestä jakelusta ja sallii vähintään kolmipäiväisen jakelun.
- Yleispalvelukirjeet on jaettava siten, että lähetyksistä vähintään 50 % on perillä viimeistään neljäntenä arkipäivänä ja vähintään 97 % viimeistään viidentenä arkipäivänä jättöpäivästä.
- Sääntelyn keventäminen edesauttaa tavoitetta, että Posti voi selviytyä yleispalvelun tehtävistä ilman valtion tukea.
- Postilain muutos tulee voimaan elokuussa.



Postin postinjakelun laatu hyvällä tasolla

- Postin suorittama postinjakelu on edelleen pysynyt hyvällä tasolla kesän aikana.
- Kesäkuussa viisipäiväisen postinjakelun toteuma oli 99,90 %.
- Touko- ja huhtikuussa tulos oli 99,91 %.
- Viestintäviraston vaatimuksen mukaan yleispalvelukirjeiden jakelu laatu pitää olla 99,80 %. Uudessa postilaissa tällaista vaatimusta ei enää ole.
- Hyvästä laadusta huolimatta mediassa ja somessa puidaan Postin virheitä. Jakelun onnistuminen ja asiakastyytyväisyys riippuvat jokaisesta postilaisesta.
- Myös kilpailijat tekevät virheitä. Postille tulee joka viikko noin 2 000 kpl muiden väärin jakamia kirjeitä.



”Jokainen postilainen voi vaikuttaa siihen, että laatomme on hyvää ja asiakkaamme saavat Postista positiivisen kokemuksen.”

Jakelupäivä uudistus hillitsee kustannusnousua

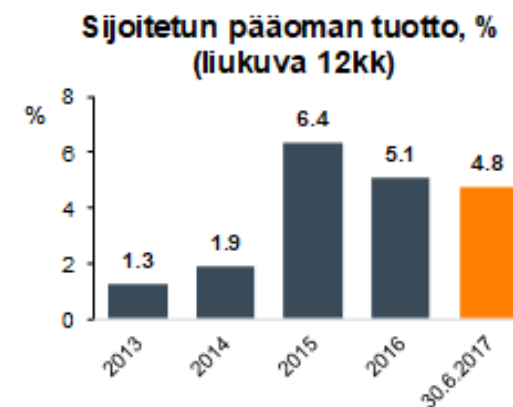
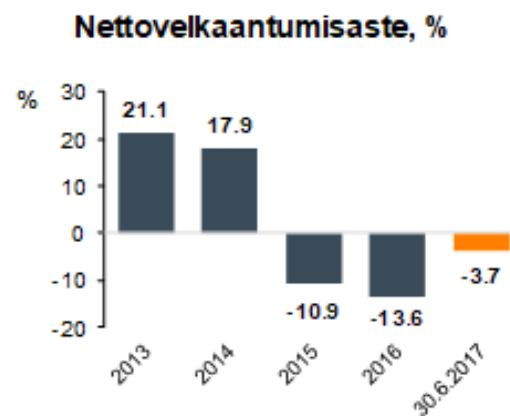
- Jakelupäivä uudistus on yksi tärkeä keino, jolla hillitään jakelun yksikkökustannusten nousua kirjepostin määrän vähentyessä. Kustannusten hillitsemisen paine tulee voimakkaana Postin yritysasiakkailta.
- Uudistuksen yhteydessä toteutettavat tuotemuutokset mahdollistavat Postin lajittelun ja jakelun rytmittämisen uudella tavalla.
- Uudistus on Postilain mukainen. Posti on keskustellut Viestintäviraston kanssa avoimesti uudistuksesta jo viime vuonna, koska uudistuksen piti toteutua jo tämän vuoden alussa. Viestintävirasto on siten ollut kaiken aikaa tietoinen suunnitelmistamme.



Liitteet

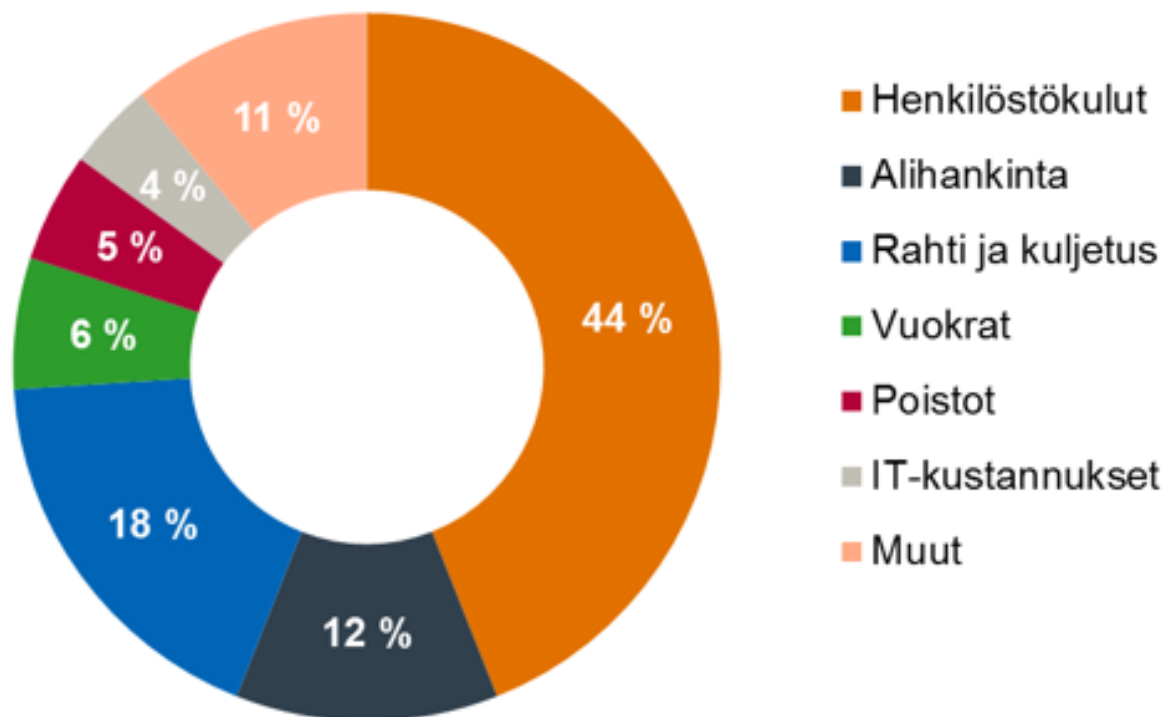
Taloudelliset tavoitteet

- Oikaistu liikeulosprosentti on yli 5 %
- Nettovelkaantumisaste on enintään 35 %
- Sijoitetun pääoman tuotto on vähintään 10 %
- Vuonna 2018 konsernin liikevaihdosta yli 10 % tulee uusilta liiketoiminta-alueilta

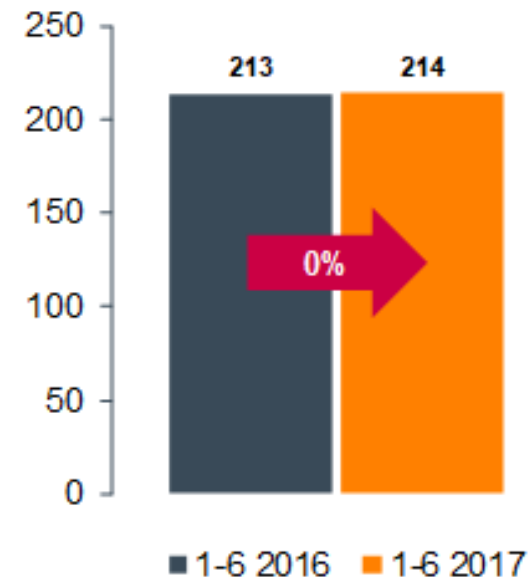


Konsernin kulurakenne

Tammi-kesäkuu



Epäsuorat kustannukset,
milj. euroa

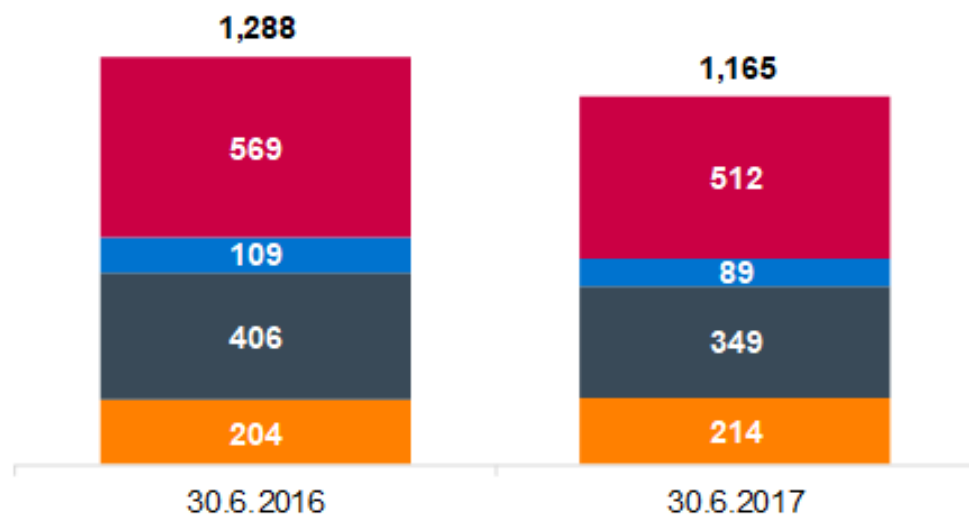


Tase

milj. euroa

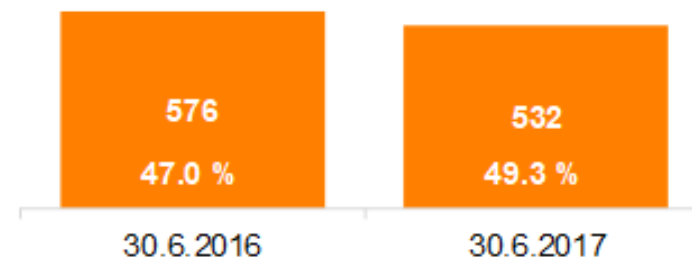
Varat

- Liikearvo
- Muut pitkäaikaiset varat
- Aineelliset hyödykkeet
- Lyhytaikaiset varat



Oma pääomaja omavaraisuusaste

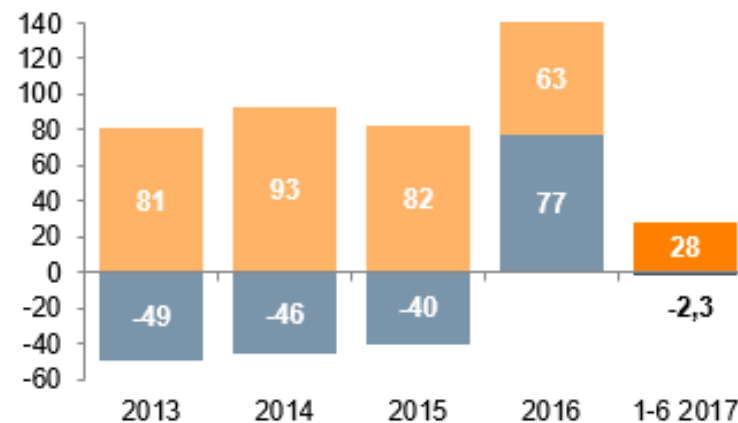
- Oma pääoma
- Omavaraisuusaste, %



Rahavirta

	1-6 2017	1-6 2016	2016
Tilikauden tulos	-7,0	-0,8	23,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	32,0	42,5	88,7
Liiketoiminnan rahavirta	28,2	28,2	63,1
Investointien rahavirta	-2,3	-25,0	76,7
Rahoituksen rahavirta	-5,3	-24,9	-188,6
Rahavarojen muutos	20,6	-21,7	-48,9
Rahavarat katsauskauden lopussa	102,1	109,2	82,0

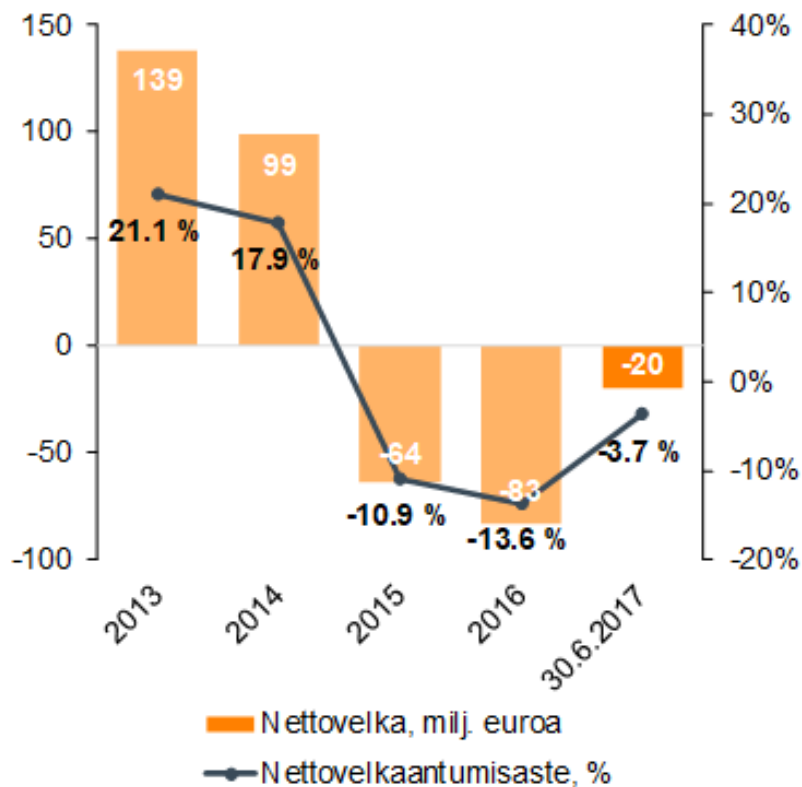
- Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 28,2 miljoonaa euroa.
- Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit olivat 38,8 miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuun aikana investoitiin Kaakon Viestintä Oy:n, SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan sekä HR Hoiva Oy:n yritysostoihin. Lisäksi investoitiin tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.
- Likvidit varat olivat kesäkuun lopussa 149,9 miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 210,0 miljoonaa euroa. Toisella neljänneksellä nostettiin uusi, pitkäaikainen 60 miljoonan euron laina.



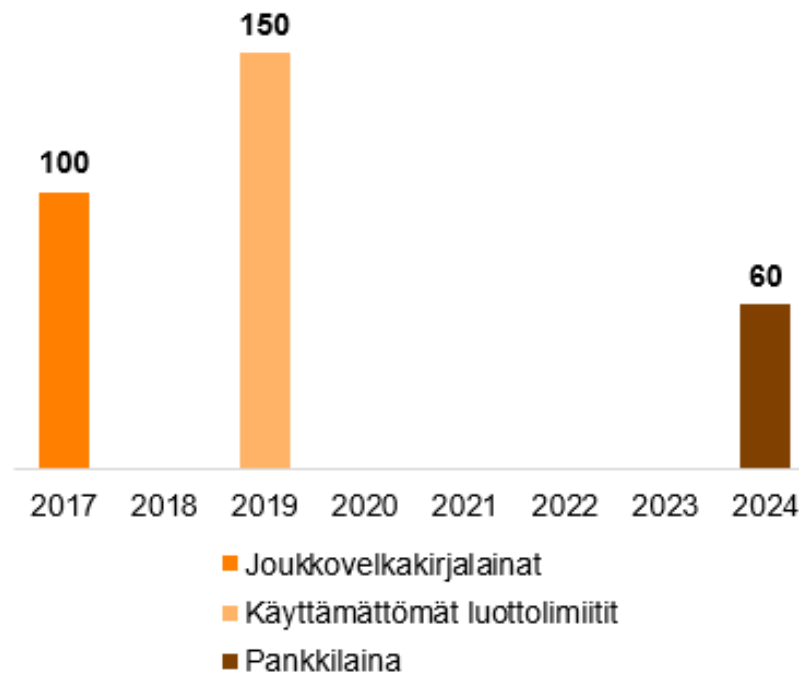
- Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa
- Investointien rahavirta, milj. euroa

Nettovelka ja velkojen maturiteettirakenne

Nettovelka ja nettovelkaantumisaste



Lainojen ja rahoitusjärjestelyiden maturiteettirakenne, milj. euroa



Kiitos!